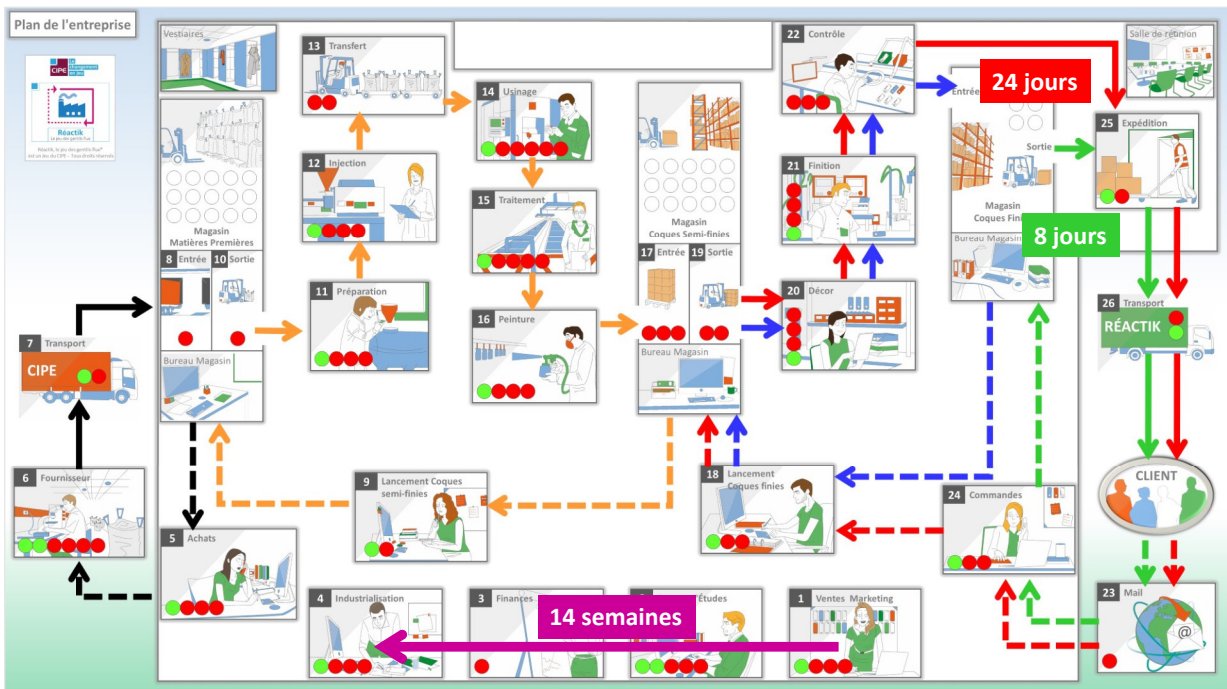


## FLUX MATIERE ET BOUCLES D'INFORMATIONS

Marquer les délais sur le plateau et sur votre fiche de compte



# Les stocks et les encours

Les stocks ont un impact financier sur le fonctionnement de l'entreprise.

- Cout des surfaces de stockage
- Argent immobilisé
- Gestion de ces stocks (employés, moyens de manutention...)



# Les stocks et les encours

- Stock de matières premières qui représente les articles achetés auprès de fournisseurs en vue d'une transformation ultérieure ;
- Stock des produits en cours de fabrication (semi-finis)
  - Articles qui ne sont pas vendables en l'état car devant encore subir des transformations
  - Peuvent être dus à des contraintes technologiques dans le process (refroidissement, séchage...)
  - Peuvent être dus au système de production, qui, en s'éloignant du "One Piece Flow" génère des en cours ;
- Le stock des produits terminés (ou « produits finis ») qui représente les articles que l'entreprise peut vendre après les avoir fabriquées ;
- Le stock d'emballages vides (palettes, caisses...).

# Les anti Flux

Détecter les dysfonctionnement de l'entreprise permet :

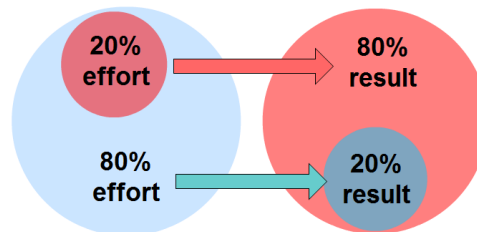


- De lister les actions à mener pour améliorer l'entreprise
- Prioriser les investissements



La détection se fait sous forme d'un audit

- Interne : Réalisé par la direction de l'entreprise
- Externe : L'entreprise fait appel à un cabinet spécialisé



# Les gentils flux : Mettre en place des actions



e.  
Mettre en place  
une GPEC  
(développement  
des compétences,  
tutorat, ...)



x.  
Sécuriser  
les postes dans  
le cadre de la  
politique "zéro  
risque"

Les décisions prises permettront :

- D'augmenter la qualité des produits livrés
- D'améliorer les délais
- Diminuer les coûts en limitant :
  - Les stocks
  - Les encours
  - Les pannes
  - Les gaspillages
  - Le temps perdu

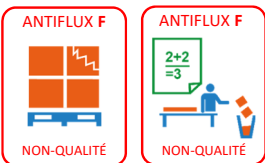
## Liste de anti-flux visibles dans cette entreprise



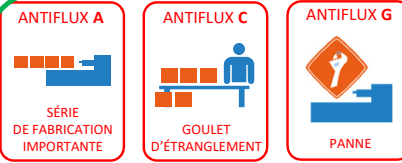
Réactik, le jeu des gentils-flux®, un jeu du CIPE

7

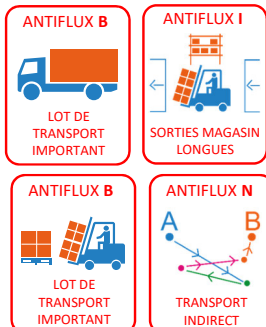
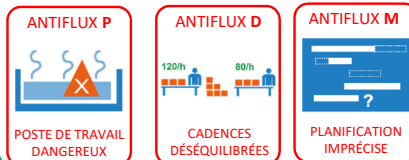
## Liste de anti-flux visibles dans cette entreprise



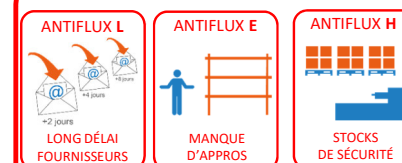
La qualité des produits n'est pas satisfaisante vis-à-vis des exigences fixées par l'entreprise



L'organisation des machines de production n'est pas optimale. L'entreprise perd du temps de production



Beaucoup de temps de perdu dans le transport des produits et des pièces au sein de l'atelier









Les livraisons de matière ne sont pas garanties ce qui entraîne des difficultés de production

Réactik, le jeu des gentils-flux®, un jeu du CIPE
















8

## Liste de anti-flux visibles dans cette entreprise

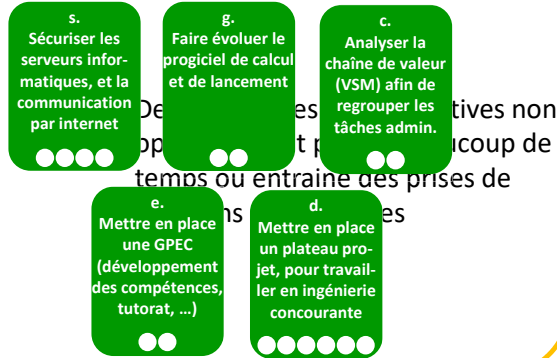
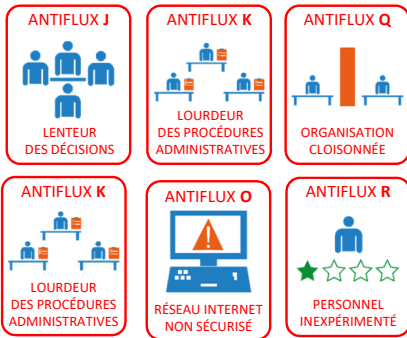
<b>ANTIFLUX J</b>  LENTEUR DES DÉCISIONS	<b>ANTIFLUX K</b>  LOURDEUR DES PROCÉDURES ADMINISTRATIVES	<b>ANTIFLUX Q</b>  ORGANISATION CLOISONNÉE
<b>ANTIFLUX K</b>  LOURDEUR DES PROCÉDURES ADMINISTRATIVES	<b>ANTIFLUX O</b>  RÉSEAU INTERNET NON SÉCURISÉ	<b>ANTIFLUX R</b>  PERSONNEL INEXPÉRIMENTÉ

Des procédures administratives non optimales font perdre beaucoup de temps ou entraîne des prises de décisions non efficaces

## Des gentils Flux pour compenser les effets des anti-flux

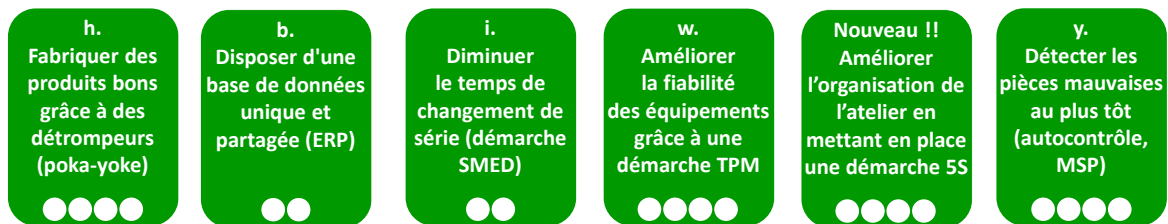
<b>ANTIFLUX F</b>  NON-QUALITÉ	<b>ANTIFLUX F</b>  NON-QUALITÉ	f. Acheter une qualité garantie (AQF)	y. Détecter les pièces mauvaises au plus tôt (autocontrôle, MSP)	
<b>ANTIFLUX B</b>  LOT DE TRANSPORT IMPORTANT	<b>ANTIFLUX I</b>  SORTIES MAGASIN LONGUES	r. Réimplanter pour éviter les manutentions	l. Simplifier les procédures de saisie (code-barres, et douchette)	
<b>ANTIFLUX B</b>  LOT DE TRANSPORT IMPORTANT	<b>ANTIFLUX N</b>  TRANSPORT INDIRECT	u. Confier le transport à un prestataire logistique (externalisation)		
<b>ANTIFLUX A</b>  SÉRIE DE FABRICATION IMPORTANTE	<b>ANTIFLUX C</b>  GOULET D'ÉTRANGLEMENT	<b>ANTIFLUX G</b>  PANNE	i. Diminuer le temps de changement de série (démarche SMED)	a. Affecter un équipement au produit pour éviter les files d'attente
<b>ANTIFLUX P</b>  POSTE DE TRAVAIL DANGEREUX	<b>ANTIFLUX D</b>  CADENCES DÉSEQUILIBRÉES	<b>ANTIFLUX M</b>  PLANIFICATION IMPRÉCISE	q. Développer la polyvalence pour mieux équilibrer les cadences	x. Sécuriser les postes dans le cadre de la politique "zéro risque"
<b>ANTIFLUX L</b>  LONG DÉLAI FOURNISSEURS	<b>ANTIFLUX E</b>  MANQUE D'APPROS	<b>ANTIFLUX H</b>  STOCKS DE SÉCURITÉ	v. Mettre en place une réunion de revue des prévisions de vente	k. Analyser les taux de panne actuels, pour ajuster les stocks de sécurité

## Liste de anti-flux visibles dans cette entreprise



## Des gentils flux en production

Analyse plus détaillée de 6 gentil-flux important



• Objectif:

h.  
Fabriquer des produits bons grâce à des détrompeurs (poka-yoke)



• Principe de fonctionnement:

• Exemple

• Objectif:

b.  
Disposer d'une base de données unique et partagée (ERP)



• Principe de fonctionnement:

• Exemple

• Objectif:

i.  
Diminuer le temps de changement de série (démarche SMED)



• Principe de fonctionnement:

• Exemple

• Objectif:

w.  
Améliorer la fiabilité des équipements grâce à une démarche TPM



• Principe de fonctionnement:

• Exemple

• Objectif:

Nouveau !!  
Améliorer  
l'organisation de  
l'atelier en  
mettant en place  
une démarche 5S



• Principe de fonctionnement:

• Exemple

• Objectif:

y.  
Détection des  
pièces mauvaises  
au plus tôt  
(autocontrôle,  
MSP)



• Principe de fonctionnement:

• Exemple