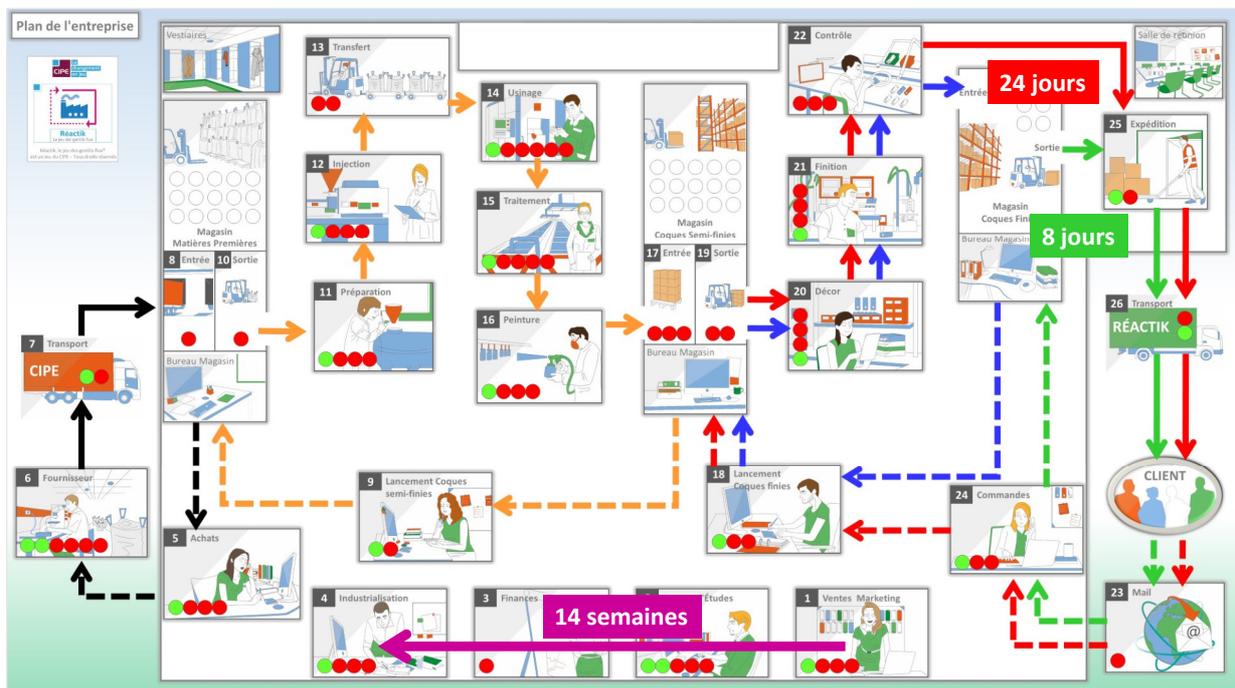


FLUX MATIERE ET BOUCLES D'INFORMATIONS

Marquer les délais sur le plateau et sur votre fiche de compte



Les stocks et les encours

Les stocks ont un impact financier sur le fonctionnement de l'entreprise.

- Cout des surfaces de stockage
- Argent immobilisé
- Gestion de ces stocks (employés, moyens de manutention...)



Les stocks et les encours

- Stock de matières premières qui représente les articles achetés auprès de fournisseurs en vue d'une transformation ultérieure ;
- Stock des produits en cours de fabrication (semi-finis)
 - Articles qui ne sont pas vendables en l'état car devant encore subir des transformations
 - Peuvent être dus à des contraintes technologiques dans le process (refroidissement, séchage...)
 - Peuvent être dus au système de production, qui, en s'éloignant du "One Piece Flow" génère des en cours ;
- Le stock des produits terminés (ou « produits finis ») qui représente les articles que l'entreprise peut vendre après les avoir fabriquées ;
- Le stock d'emballages vides (palettes, caisses...).

Les anti Flux

Détecter les dysfonctionnement de l'entreprise permet :

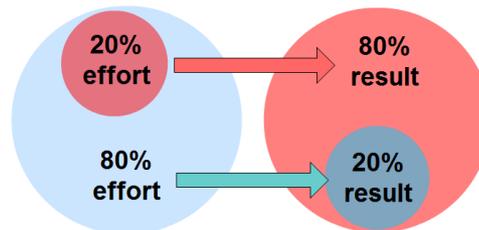


- De lister les actions à mener pour améliorer l'entreprise
- Prioriser les investissements



La détection se fait sous forme d'un audit

- Interne : Réalisé par la direction de l'entreprise
- Externe : L'entreprise fait appel à un cabinet spécialisé



Les gentils flux : Mettre en place des actions



e.
Mettre en place
une GPEC
(développement
des compétences,
tutorat, ...)



x.
Sécuriser
les postes dans
le cadre de la
politique "zéro
risque"

Les décisions prises permettront :

- D'augmenter la qualité des produits livrés
- D'améliorer les délais
- Diminuer les coûts en limitant :
 - Les stocks
 - Les encours
 - Les pannes
 - Les gaspillages
 - Le temps perdu

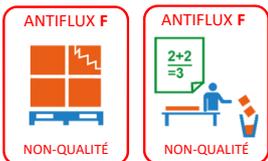
Liste de anti-flux visibles dans cette entreprise



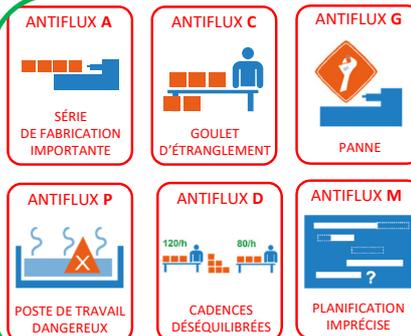
Réactik, le jeu des gentils-flux®, un jeu du CIPE

7

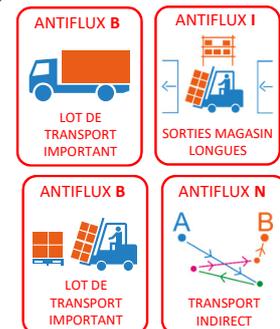
Liste de anti-flux visibles dans cette entreprise



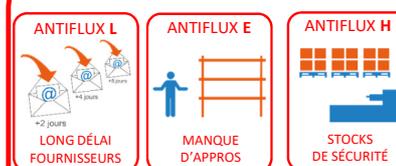
La qualité des produits n'est pas satisfaisante vis-à-vis des exigences fixées par l'entreprise



L'organisation des machines de production n'est pas optimale. L'entreprise perd du temps de production



Beaucoup de temps de perdu dans le transport des produits et des pièces au sein de l'atelier



Les livraisons de matière ne sont pas garanties ce qui entraîne des difficultés de production

Réactik, le jeu des gentils-flux®, un jeu du CIPE

8

Liste de anti-flux visibles dans cette entreprise

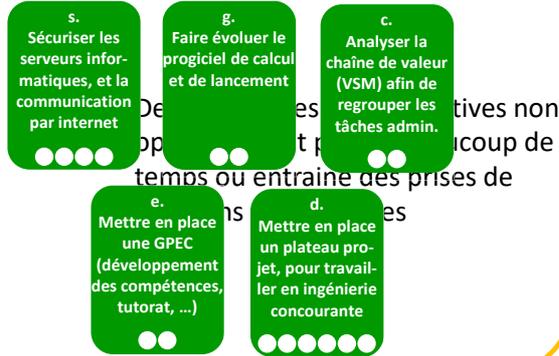
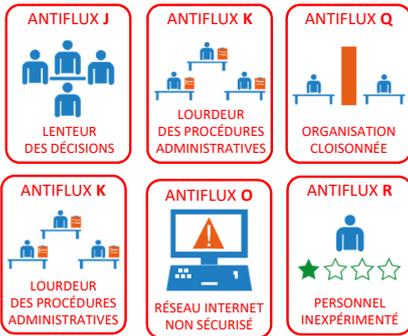
ANTIFLUX J  LENTEUR DES DÉCISIONS	ANTIFLUX K  LOURDEUR DES PROCÉDURES ADMINISTRATIVES	ANTIFLUX Q  ORGANISATION CLOISONNÉE
ANTIFLUX K  LOURDEUR DES PROCÉDURES ADMINISTRATIVES	ANTIFLUX O  RÉSEAU INTERNET NON SÉCURISÉ	ANTIFLUX R  PERSONNEL INEXPÉRIMENTÉ

Des procédures administratives non optimales font perdre beaucoup de temps ou entraîne des prises de décisions non efficaces

Des gentils Flux pour compenser les effets des anti-flux

ANTIFLUX F  NON-QUALITÉ	ANTIFLUX F  NON-QUALITÉ	f. Acheter une qualité garantie (AQF)	y. Détecter les pièces mauvaises au plus tôt (autocontrôle, MSP)	
ANTIFLUX B  LOT DE TRANSPORT IMPORTANT	ANTIFLUX I  SORTIES MAGASIN LONGUES	r. Réimplanter pour éviter les manutentions	l. Simplifier les procédures de saisie (code-barres, et douchette)	
ANTIFLUX B  LOT DE TRANSPORT IMPORTANT	ANTIFLUX N  TRANSPORT INDIRECT	u. Confier le transport à un prestataire logistique (externalisation)		
ANTIFLUX A  SÉRIE DE FABRICATION IMPORTANTE	ANTIFLUX C  GOULET D'ÉTRANGLEMENT	ANTIFLUX G  PANNE	i. Diminuer le temps de changement de série (démarche SMED)	a. Affecter un équipement au produit pour éviter les files d'attente
ANTIFLUX P  POSTE DE TRAVAIL DANGEREUX	ANTIFLUX D  CADENCES DÉSEQUILIBRÉES	ANTIFLUX M  PLANIFICATION IMPRÉCISE	q. Développer la polyvalence pour mieux équilibrer les cadences	x. Sécuriser les postes dans le cadre de la politique "zéro risque"
ANTIFLUX L  LONG DÉLAI FOURNISSEURS	ANTIFLUX E  MANQUE D'APPROS	ANTIFLUX H  STOCKS DE SÉCURITÉ	v. Mettre en place une réunion de revue des prévisions de vente	k. Analyser les taux de panne actuels, pour ajuster les stocks de sécurité

Liste de anti-flux visibles dans cette entreprise



De ces activités non
 temps ou entraîne des prises de
 es

Des gentils flux en production

Analyse plus détaillée de 6 gentil-flux important



• Objectif:

h.
Fabriquer des produits bons grâce à des détrompeurs (poka-yoke)



• Principe de fonctionnement:

• Exemple

• Objectif:

b.
Disposer d'une base de données unique et partagée (ERP)



• Principe de fonctionnement:

• Exemple

• Objectif:

i.
Diminuer le temps de changement de série (démarche SMED)



• Principe de fonctionnement:

• Exemple

• Objectif:

w.
Améliorer la fiabilité des équipements grâce à une démarche TPM



• Principe de fonctionnement:

• Exemple

• **Objectif:**

Nouveau !!
Améliorer
l'organisation de
l'atelier en
mettant en place
une démarche 5S



• **Principe de fonctionnement:**

• **Exemple**

• **Objectif:**

y.
Détection des
pièces mauvaises
au plus tôt
(autocontrôle,
MSP)



• **Principe de fonctionnement:**

• **Exemple**